# LETTRE OUVERTE À SA MAJESTÉ LE ROI MOHAMMED VI, QUE DIEU L'ASSISTE

ET AUX AUTORITÉS DU ROYAUME, AUX ÉLUS ET AUX HABITANTS D'EL JADIDA ET DE DOUKKALA

## EL JADIDA – DOUKKALA : POUR UNE AMBITION TERRITORIALE À LA HAUTEUR DE LEUR HISTOIRE ET DE LEUR AVENIR

### Le programme d'investissement 2026–2029 : une occasion majeure de faire émerger un véritable projet de territoire, au service des habitants, du patrimoine et du développement du Royaume.

**À Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste,**

**À Madame la Cheffe du Gouvernement,**
**À Mesdames et Messieurs les membres du Gouvernement,**
**À Monsieur le Wali de la région Casablanca-Settat,**
**À Monsieur le Gouverneur de la province d'El Jadida,**
**Aux élus et responsables des établissements et organismes publics,**
**Aux habitantes et habitants d'El Jadida et de Doukkala,**

## Sire,

Le Maroc connaît, sous Votre impulsion, des transformations majeures qui touchent à ses infrastructures, à son économie, à ses territoires et à son rayonnement. La volonté de modernisation du Royaume, la mobilisation de l'investissement public et la recherche d'un développement plus équilibré constituent des orientations auxquelles les territoires, leurs institutions et leurs citoyens sont appelés à prendre pleinement part.

C'est dans cet esprit que nous souhaitons porter à Votre haute attention une préoccupation qui concerne El Jadida et, au-delà, l'ensemble du territoire de Doukkala.

Le 19 novembre 2026, un programme de développement du Grand El Jadida a été présenté. Il porte sur 34 projets et représente près de deux milliards de dirhams d'investissements prévus au titre de deux conventions, pour la période 2026–2029.

Cette mobilisation constitue une perspective importante pour notre province. Elle témoigne d'une volonté d'intervention et ouvre des possibilités réelles de modernisation des infrastructures, de valorisation du littoral, de réhabilitation urbaine et de développement économique.


ANA-Maroc « Association Nouvel Air – جمعية النفس الجديد
Adresse administrative : Boite postale n° 3489 EL JADIDA
35 avenue Mohammed V - 24 000 El Jadida 35 شارع محمد الخامس24000 الجديدة
Tél. : 06.65.49.92.05 - E-mail : contact@ana-maroc.com

Nous nous réjouissons de cette perspective et souhaitons sincèrement que ces investissements puissent produire les résultats attendus.

Toutefois, au regard de l'histoire d'El Jadida, de ses potentialités et des attentes de sa population, cette nouvelle étape nous semble aussi offrir l'occasion d'une réflexion plus large : celle de la place que notre ville et son territoire pourraient occuper dans la dynamique nationale de développement.

Notre préoccupation n'est pas de contester les projets annoncés, ni de nous substituer aux institutions chargées de leur conception et de leur réalisation. Elle est de contribuer, à partir de notre connaissance du terrain, à ce que cette mobilisation financière puisse s'inscrire dans une vision territoriale durable, cohérente et pleinement attentive aux conditions de vie des habitants.

Car le développement d'une ville ne se mesure pas uniquement à l'importance des investissements qui lui sont consacrés. Il se mesure également à la qualité des services dont bénéficient ses habitants, à la préservation de son identité, à l'équilibre de ses aménagements et aux perspectives qu'elle offre aux générations futures.

C'est dans cet esprit qu'ANA-Maroc – Association Nouvel Air (النفس الجديد) a consacré plusieurs mois à l'élaboration du rapport **« El Jadida – Doukkala : État des lieux 2026 »**, diffusé en octobre dernier.

Ce travail est le fruit d'une démarche citoyenne indépendante. Il rassemble des constats, des analyses et des propositions concernant l'aménagement urbain, les mobilités, le patrimoine, le littoral, l'environnement, les équipements publics, la gouvernance et le développement territorial.

Nous souhaitons aujourd'hui que cette contribution puisse nourrir la réflexion collective autour de l'avenir du Grand El Jadida.

**1. Une occasion de faire émerger un véritable projet de territoire**

El Jadida possède une identité singulière. Sa situation littorale, sa presqu'île historique, sa Cité portugaise classée au patrimoine mondial, ses quartiers anciens, ses plages, ses espaces naturels, son port et son environnement économique lui confèrent un potentiel considérable.

Elle est également une porte d'entrée vers Doukkala, territoire dont les ressources agricoles, industrielles, maritimes, patrimoniales et humaines constituent un atout pour le développement régional et national.

Les projets annoncés couvrent plusieurs domaines importants : mobilité et accessibilité, aménagement des corniches, réhabilitation urbaine, patrimoine, équipements et développement économique.

Leur diversité est une richesse. Elle pourrait prendre toute sa portée dans une démarche d'ensemble, permettant de relier les différentes interventions et de leur donner une cohérence territoriale durable.

À la lecture des informations rendues publiques, certaines dimensions mériteraient notamment d'être davantage explicitées : la restauration des quartiers anciens et des derbs, l'amélioration des transports collectifs, la continuité des cheminements piétonniers, la qualité des espaces publics, la propreté urbaine et la tranquillité des quartiers résidentiels.

Nous savons que les annonces publiques ne rendent pas nécessairement compte de l'ensemble des études et des opérations prévues. C'est précisément pourquoi la connaissance des conventions et de leurs annexes techniques permettrait de mieux apprécier la portée du programme et les possibilités de son enrichissement.

Notre conviction est qu'El Jadida gagnerait à être pensée comme un ensemble : son centre historique, sa presqu'île, ses quartiers populaires, ses nouveaux secteurs urbains, son littoral, Haouzia, Azemmour et les territoires environnants.

Il ne s'agit pas d'ajouter des projets aux projets, mais de faire converger les interventions autour d'une même ambition : **construire un territoire attractif, fonctionnel, préservé et agréable à vivre, dont les habitants soient les premiers bénéficiaires.**


ANA-Maroc « Association Nouvel Air – جمعية النفس الجديد
Adresse administrative : Boite postale n° 3489 EL JADIDA
35 avenue Mohammed V - 24 000 El Jadida 35 شارع محمد الخامس24000 الجديدة
Tél. : 06.65.49.92.05 - E-mail : contact@ana-maroc.com

## 2. La qualité de vie des habitants, mesure essentielle du développement

Les habitants sont les premiers témoins de la réalité quotidienne d'une ville. Leur expérience constitue une source de connaissance indispensable à toute politique d'aménagement.

À El Jadida, les difficultés de déplacement, l'insuffisance des transports collectifs, l'état de certains trottoirs et de certaines chaussées, les problèmes de propreté et les nuisances liées à la circulation automobile font partie des préoccupations régulièrement exprimées.

Ces réalités concernent toutes les générations : les enfants qui se rendent à l'école, les étudiants, les salariés, les personnes âgées, les personnes en situation de handicap, les familles et les commerçants.

Elles ne sont pas indépendantes les unes des autres. Elles dessinent une même question : comment faire de la ville un espace accessible, sûr, propre et équilibré, dans lequel chacun puisse se déplacer et vivre dignement ?

### Les transports collectifs

Les difficultés rencontrées par le transport urbain, notamment l'interruption du service durant l'été 2026 rapportée dans notre étude, ont rappelé l'importance d'un réseau fiable et continu.

Pour de nombreux habitants, l'autobus n'est pas une simple commodité. Il conditionne l'accès au travail, à l'éducation, aux soins et aux services essentiels.

La modernisation du réseau, l'adaptation des lignes aux besoins des quartiers, la régularité des fréquences, la qualité des véhicules et la continuité du service public constituent donc des enjeux fondamentaux.

À plus long terme, une réflexion prospective sur les transports collectifs structurants, y compris la faisabilité d'un tramway à l'échelle de l'agglomération, pourrait utilement compléter cette démarche.

Une liaison littorale cohérente entre Haouzia, El Jadida et Moulay Abdellah, associant transports collectifs et mobilités douces, mérite également d'être étudiée.

### La place des piétons

La marche doit retrouver toute sa place dans l'organisation urbaine.

Dans plusieurs secteurs, les trottoirs sont inexistants, dégradés, occupés ou difficilement praticables. Les déplacements à pied peuvent alors devenir compliqués, voire dangereux, notamment pour les enfants, les personnes âgées, les personnes à mobilité réduite et les familles avec poussettes.

La qualité d'une ville se mesure aussi à la possibilité de rejoindre une école, un commerce, une administration, un jardin ou le littoral sans obstacle ni danger.

La continuité des trottoirs, leur accessibilité, la sécurité des traversées, la réfection des chaussées et la création de cheminements piétonniers constituent ainsi des éléments essentiels d'une politique urbaine attentive à tous.

### La tranquillité et l'environnement urbain

La circulation automobile, les embouteillages, les klaxons, les accélérations, les stationnements désordonnés et les nuisances sonores affectent également la qualité de vie dans certains quartiers.

L'enjeu n'est évidemment pas d'opposer les automobilistes aux piétons, ni de rendre la ville inaccessible. Il est de rechercher un équilibre entre les besoins de déplacement, l'activité économique, les transports collectifs et la tranquillité des habitants.


ANA-Maroc « Association Nouvel Air – جمعية النفس الجديد
Adresse administrative : Boite postale n° 3489 EL JADIDA
35 avenue Mohammed V - 24 000 El Jadida 35 شارع محمد الخامس24000 الجديدة
Tél. : 06.65.49.92.05 - E-mail : contact@ana-maroc.com

Une meilleure organisation des flux, des zones de circulation apaisée, une gestion adaptée du stationnement et des livraisons, ainsi que des espaces publics moins exposés aux nuisances, pourraient contribuer à cet équilibre.

**La propreté et l'hygiène**

La propreté constitue une autre dimension fondamentale de la vie urbaine.

La collecte des déchets, le nettoyage des rues et des marchés, l'entretien des espaces publics, la gestion des plages et la qualité des prestations confiées aux opérateurs doivent s'inscrire dans une organisation régulière et durable.

La responsabilité citoyenne est naturellement importante. Elle doit cependant s'accompagner de services publics efficaces, de moyens adaptés et d'un suivi régulier des prestations.

Ces préoccupations peuvent sembler quotidiennes, voire modestes au regard des grands programmes d'investissement. Elles sont pourtant au cœur de la relation entre les citoyens et leur ville.

**La modernisation prend tout son sens lorsqu'elle améliore concrètement la vie de ceux qui habitent le territoire.**

**3. La presqu'île historique et littorale : un patrimoine qui appelle une vision d'ensemble**

La presqu'île constitue l'un des éléments les plus remarquables de l'identité d'El Jadida.

Elle rassemble des espaces historiques, des quartiers résidentiels, des lieux de mémoire, des jardins, des plages, le port et des perspectives paysagères exceptionnelles sur l'Atlantique.

Son aménagement mérite, à nos yeux, une attention particulière. Il ne peut être envisagé uniquement sous l'angle de la circulation ou de la capacité routière. Il doit également tenir compte de la valeur patrimoniale, de la qualité paysagère, des usages des habitants et de l'attractivité touristique.

Dans son rapport, ANA-Maroc a développé une proposition d'organisation globale de la presqu'île, associant circulation apaisée, reconquête piétonne, mobilités douces, valorisation des espaces publics et meilleure articulation entre le centre historique et le littoral.

Parmi les pistes étudiées figurent notamment la transformation de la corniche et de l'avenue de Sète en une promenade ouverte sur l'océan, la création d'espaces publics de rencontre autour du théâtre et de la Poste, ainsi qu'une organisation cohérente des sens de circulation sur les avenues Mohammed VI, Mohammed V et Annasr.

Dans ce contexte, le dédoublement annoncé de l'avenue Annasr, sur environ 3,5 kilomètres et avec une largeur annoncée de 15 à 30 mètres, mérite une attention particulière au regard de l'organisation générale de la presqu'île.

Nous ne disposons pas, à ce stade, de l'ensemble des plans et études permettant d'en apprécier toutes les implications. Il serait donc prématuré de porter un jugement définitif sur cette opération.

En revanche, sa portée justifie que les plans, les profils de voirie, les emprises et les études de circulation, de paysage et de patrimoine puissent être connus et examinés.

L'enjeu est de s'assurer que les aménagements futurs contribuent à préserver le caractère de la presqu'île, à réduire les nuisances et à donner davantage de place aux espaces de promenade et aux mobilités douces.

**La presqu'île d'El Jadida est un patrimoine à transmettre autant qu'un espace à aménager.**

**4. Les quartiers anciens et les derbs : préserver la mémoire vivante de la ville**

Le patrimoine d'El Jadida ne se limite pas à ses monuments les plus connus.


ANA-Maroc « Association Nouvel Air – جمعية النفس الجديد
Adresse administrative : Boite postale n° 3489 EL JADIDA
35 avenue Mohammed V - 24 000 El Jadida 35 شارع محمد الخامس24000 الجديدة
Tél. : 06.65.49.92.05 - E-mail : contact@ana-maroc.com

Il réside également dans ses quartiers anciens, ses derbs, ses ruelles, ses marchés, ses façades, ses usages et les liens humains qui se sont construits au fil des générations.

La restauration de ces espaces doit pouvoir dépasser les interventions ponctuelles pour s'inscrire dans une démarche globale : amélioration des réseaux, assainissement, éclairage, réhabilitation des façades, entretien des espaces publics, valorisation des marchés et maintien des activités commerciales et artisanales.

Il s'agit de préserver un patrimoine vivant, habité et transmis, et non de transformer les quartiers historiques en décors dépourvus de leur population et de leurs fonctions.

Le rapport ANA-Maroc propose à cet égard une approche associant restauration architecturale, amélioration du cadre de vie, charte architecturale et paysagère, et participation des habitants.

Nous souhaitons que la place de cette dimension dans le programme 2026–2029 puisse être clairement identifiée, notamment à travers les fiches détaillées des opérations de réhabilitation urbaine annoncées.

Une ville qui restaure son patrimoine tout en améliorant les conditions de vie de ses habitants renforce à la fois son identité, son attractivité et sa cohésion sociale.

**5. S'inspirer des expériences nationales pour construire une ambition propre à El Jadida**

Le Maroc dispose d'expériences importantes en matière de transformation territoriale.

Rabat et la vallée du Bouregreg illustrent la possibilité d'associer infrastructures, transports collectifs, espaces publics, patrimoine et développement urbain dans une vision de long terme.

Le projet Marchica, dans la région de Nador, témoigne également de l'intérêt d'une approche intégrée du littoral, de l'environnement, du paysage et de l'aménagement territorial.

Ces expériences ont leurs spécificités et ne sauraient être reproduites à l'identique. Elles montrent néanmoins qu'un projet territorial peut dépasser la juxtaposition d'opérations pour devenir une démarche cohérente, portée par une vision, une gouvernance et une continuité dans le temps.

El Jadida possède des caractéristiques qui pourraient justifier une ambition de cette nature, adaptée à son histoire, à son patrimoine, à son littoral, à son économie et à son environnement régional.

Cette perspective pourrait également renforcer les complémentarités entre El Jadida, Azemmour, Haouzia, Moulay Abdellah, Jorf Lasfar et les autres composantes de Doukkala.

Notre souhait est que le programme actuel puisse constituer une étape fondatrice d'une stratégie plus large, capable d'inscrire le développement du territoire dans la durée.

**6. La concertation : une richesse pour la décision publique**

Les projets structurants transforment durablement les espaces et les conditions de vie. Leur réussite dépend de la qualité des études, de la coordination des acteurs, mais aussi de la connaissance des réalités locales.

Les habitants, les riverains, les commerçants, les associations, les universitaires, les professionnels et les experts disposent de connaissances complémentaires qui peuvent contribuer à améliorer les choix d'aménagement.

La concertation ne remet pas en cause la responsabilité des institutions et des décideurs. Elle peut au contraire enrichir leur travail, faire apparaître des difficultés qui n'auraient pas été suffisamment identifiées et permettre d'examiner des solutions alternatives avant que les décisions ne deviennent difficiles à modifier.


ANA-Maroc « Association Nouvel Air – جمعية النفس الجديد
Adresse administrative : Boite postale n° 3489 EL JADIDA
35 avenue Mohammed V - 24 000 El Jadida 35 شارع محمد الخامس24000 الجديدة
Tél. : 06.65.49.92.05 - E-mail : contact@ana-maroc.com

Dans cet esprit, nous souhaitons qu'une démarche de dialogue territorial puisse accompagner le programme du Grand El Jadida, en amont des choix définitifs lorsque cela est encore possible.

La mise à disposition des documents communicables, la présentation des principales options, l'organisation de rencontres publiques et la restitution des observations recueillies constitueraient des moyens concrets de donner toute sa place à cette participation.

Il ne s'agit pas de rechercher un consensus artificiel sur chaque projet. Il s'agit de faire en sorte que les décisions importantes puissent bénéficier de la contribution de ceux qui connaissent le territoire et qui en vivent les transformations.

**7. La continuité, l'évaluation et la transparence : les conditions de la confiance**

L'expérience des opérations d'aménagement conduites au fil des années à El Jadida rappelle l'importance du suivi dans la durée.

La nouvelle gare routière, les interventions concernant le jardin Mohammed V, le boulevard Khalil Jabrane et les difficultés rencontrées par les transports collectifs sont autant de sujets sur lesquels les habitants souhaitent disposer d'une information claire concernant les calendriers, les réalisations, les conditions de mise en service et la maintenance.

Ces situations sont différentes et ne relèvent pas nécessairement des mêmes responsabilités. Elles montrent toutefois l'intérêt d'une évaluation régulière des projets publics, depuis leur programmation jusqu'à leur fonctionnement effectif.

Pour le programme 2026–2029, la publication des conventions et de leurs annexes communicables, des fiches techniques, des maîtres d'ouvrage, des calendriers prévisionnels et des informations relatives à l'avancement des opérations contribuerait à renforcer la confiance.

Il serait également utile de pouvoir distinguer clairement les investissements annoncés, les financements conventionnés, les marchés attribués, les travaux engagés, les réalisations achevées et les équipements effectivement mis en service.

Cette démarche s'inscrit dans l'esprit de la loi marocaine n°31-13 relative au droit d'accès à l'information et dans les principes de bonne gouvernance et de responsabilité publique.

La transparence n'est pas seulement un moyen de contrôle. Elle permet aux citoyens de comprendre l'action publique, aux institutions de rendre compte de leurs résultats et aux partenaires de partager une même lecture de l'avancement des projets.

**8. Pour une gouvernance territoriale capable de porter une ambition de long terme**

Le développement d'El Jadida et de Doukkala fait intervenir de nombreux départements ministériels, établissements publics, collectivités territoriales, partenaires financiers et opérateurs.

La diversité de ces acteurs est nécessaire. Elle rend cependant essentielle la coordination de leurs interventions, afin de garantir la cohérence des programmes, la complémentarité des investissements et la continuité des décisions.

C'est dans cette perspective qu'ANA-Maroc a formulé, dans son rapport, une proposition institutionnelle : la création d'un **Haut-Commissariat à la restauration d'El Jadida et au développement de Doukkala**.

Cette proposition vise à ouvrir une réflexion sur un outil de gouvernance territoriale doté d'une mission claire et de moyens adaptés, dans un cadre juridique et institutionnel approprié.

Une telle structure pourrait, si son opportunité était retenue après étude, contribuer à la coordination des partenaires, au suivi des financements, à la cohérence des opérations et à l'évaluation des résultats.


ANA-Maroc « Association Nouvel Air – جمعية النفس الجديد
Adresse administrative : Boite postale n° 3489 EL JADIDA
35 avenue Mohammed V - 24 000 El Jadida 35 شارع محمد الخامس24000 الجديدة
Tél. : 06.65.49.92.05 - E-mail : contact@ana-maroc.com

Il ne s'agit pas de préjuger de la forme institutionnelle qui serait la plus appropriée, ni de se substituer aux organismes existants. Il s'agit de soumettre à la réflexion une question de fond : comment garantir, dans la durée, une conduite cohérente et efficace d'un projet territorial qui mobilise autant d'acteurs et d'enjeux ?

Nous pensons qu'El Jadida et Doukkala méritent que cette question soit examinée à la mesure de leur potentiel et de leur importance.

**9. La contribution d'ANA-Maroc : un travail de terrain au service de l'intérêt général**

Notre association a choisi de consacrer son action à la vigilance citoyenne, à l'analyse des politiques publiques, à la préservation du patrimoine, à la défense de l'environnement et à la formulation de propositions d'intérêt général.

Le rapport **« El Jadida – Doukkala : État des lieux 2026 »** est l'expression de cet engagement.

Il ne prétend pas se substituer aux études techniques, aux compétences des administrations ou aux responsabilités des élus. Il constitue une contribution indépendante, issue d'un travail d'observation, de documentation et de réflexion territoriale.

Nous souhaitons que ce travail puisse être examiné par les institutions concernées et servir, le cas échéant, de support à des échanges constructifs.

Nous sommes convaincus que la société civile a un rôle utile à jouer lorsqu'elle ne se limite ni à la dénonciation ni à l'approbation systématique, mais qu'elle observe, documente, alerte, propose et participe, dans le respect des institutions et de l'intérêt général.

C'est cette conception de l'engagement citoyen que porte ANA-Maroc – Association Nouvel Air (النفس الجديد).

**10. Les perspectives que nous souhaitons soumettre à l'attention des autorités**

Au regard de ce diagnostic et des propositions développées dans notre rapport, nous souhaitons respectueusement soumettre à la réflexion des autorités plusieurs orientations qui pourraient contribuer à enrichir la dynamique engagée :

1. **Inscrire le programme 2026–2029 dans une vision globale du Grand El Jadida et de Doukkala**, reliant le centre historique, les quartiers, le littoral, les espaces naturels et les territoires voisins.
2. **Donner une place clairement identifiable aux besoins quotidiens des habitants**, notamment les transports collectifs, les déplacements piétonniers, l'accessibilité, la propreté, l'hygiène et la tranquillité résidentielle.
3. **Approfondir la réflexion sur l'aménagement de la presqu'île historique et littorale**, en conciliant circulation, patrimoine, paysage, espaces verts et mobilités douces.
4. **Veiller à la restauration des derbs et des quartiers anciens**, en associant réhabilitation du patrimoine, amélioration des réseaux et maintien de la vie locale.
5. **Examiner les possibilités d'une concertation territoriale en amont**, afin que les habitants et les acteurs locaux puissent contribuer utilement à l'amélioration des projets.
6. **Favoriser l'accès aux documents communicables et le suivi public des opérations**, dans le respect des dispositions légales.
7. **Prévoir une évaluation régulière des projets et la possibilité d'adapter leurs modalités**, lorsque les études, les besoins du territoire ou les résultats constatés le justifient.
8. **Tirer les enseignements des opérations antérieures**, afin de renforcer la continuité, la coordination, la maintenance et l'efficacité des investissements futurs.
9. **Étudier une gouvernance territoriale renforcée**, notamment à travers la proposition d'un Haut-Commissariat à la restauration d'El Jadida et au développement de Doukkala.


ANA-Maroc « Association Nouvel Air – جمعية النفس الجديد
Adresse administrative : Boite postale n° 3489 EL JADIDA
35 avenue Mohammed V - 24 000 El Jadida 35 شارع محمد الخامس24000 الجديدة
Tél. : 06.65.49.92.05 - E-mail : contact@ana-maroc.com

Ces orientations ne constituent pas une remise en cause du programme annoncé. Elles expriment le souhait que cette mobilisation importante puisse s'accompagner d'une ambition territoriale encore plus intégrée et d'une attention constante aux résultats concrets.

**AUX HABITANTS D'EL JADIDA ET DE DOUKKALA : UN AVENIR À CONSTRUIRE ENSEMBLE**

Cette lettre s'adresse également à celles et ceux qui vivent à El Jadida, qui y travaillent, qui y étudient, qui y entreprennent, qui y ont leurs racines ou qui restent profondément attachés à son avenir.

Elle s'adresse aussi aux Marocains résidant à l'étranger originaires de ce territoire, dont les liens avec leur ville et leur région constituent une richesse humaine et économique.

El Jadida ne se résume pas à ses infrastructures. Elle est faite de ses habitants, de ses quartiers, de son histoire, de ses activités, de ses paysages et de ses traditions.

Son développement concerne chacun d'entre nous.

Les citoyens ont une responsabilité dans la préservation de leur environnement et de leur patrimoine. Ils ont également toute leur place dans la réflexion sur les projets qui transforment leur cadre de vie.

La société civile peut contribuer à cette dynamique par son engagement, son expertise, sa vigilance et sa capacité à proposer.

Nous souhaitons que le programme annoncé soit l'occasion d'un dialogue renouvelé entre les institutions, les élus, les acteurs économiques, les associations et les habitants.

Non pas un dialogue de circonstance, mais une démarche constructive, fondée sur la connaissance du territoire et sur une ambition partagée.

## Sire,

El Jadida est une ville dont l'histoire témoigne de la richesse des échanges entre le Maroc et le monde. Son patrimoine, son ouverture sur l'Atlantique, sa situation stratégique et son environnement régional lui donnent une place particulière dans le Royaume.

Doukkala possède, pour sa part, des ressources et des potentialités qui méritent d'être pleinement valorisées dans les grandes dynamiques de développement du pays.

Le programme annoncé pour 2026–2029 représente une occasion importante. Nous souhaitons qu'il puisse être davantage qu'une série d'opérations d'aménagement : une étape déterminante dans la construction d'un projet territorial cohérent, durable et porteur d'avenir.

À travers cette lettre, nous souhaitons respectueusement porter à Votre haute attention les attentes d'une partie de la société civile et les propositions issues de notre travail de terrain.

Nous avons conscience de l'ampleur des défis auxquels le Royaume doit répondre et de la multiplicité des priorités nationales. Notre démarche est celle d'une association attachée à son territoire, convaincue que le développement du Maroc se construit également à travers la valorisation de chacune de ses villes et de chacune de ses régions.


ANA-Maroc « Association Nouvel Air – جمعية النفس الجديد
Adresse administrative : Boite postale n° 3489 EL JADIDA
35 avenue Mohammed V - 24 000 El Jadida 35 شارع محمد الخامس24000 الجديدة
Tél. : 06.65.49.92.05 - E-mail : contact@ana-maroc.com

Nous espérons que cette contribution pourra retenir l'attention des autorités compétentes et favoriser l'ouverture d'un échange autour de l'avenir d'El Jadida et de Doukkala.

Notre ambition est simple, mais elle est profonde : voir notre ville préserver son identité, améliorer les conditions de vie de ses habitants, valoriser pleinement son patrimoine et prendre toute sa place dans le développement du Royaume.

**El Jadida ne demande pas un privilège. Elle porte une ambition : contribuer pleinement à l'avenir du Maroc, en faisant de son histoire, de son patrimoine, de son littoral et de ses habitants les fondements de son développement.**

C'est cette ambition que nous souhaitons partager.

**Un territoire, un patrimoine, des citoyens, un avenir.**

Avec notre profond respect.

Rapport en français : https://urlr.me/vP2XSj
التقرير باللغة العربية : https://urlr.me/KhKc5x

M'Hammed SAJIDI
Président

**ANA-Maroc** (Association Nouvel Air) Association culturelle, environnementale, juridique, sociale et humaine pour la Défense, la Protection et la Promotion des Droits de l'Habitant, du Visiteur, de la Ville et de la Province d'EL JADIDA.
**-جمعية النفس الجديد** جمعية ثقافية، بيئية، قانونية، اجتماعية وإنسانية، تُعنى بالدفاع عن حقوق الساكنة والزوار، وحمايتها والنهوض بها، وكذا الدفاع عن حقوق مدينة الجديدة وإقليمها وحمايتها وتطويرها.

**M'Hammed SAJIDI,**
Vétéran de la Marche Verte,
Acteur associatif au niveau national et international pour la cause de l'autisme depuis plus de 25 ans,
Lanceurs d'alertes et lanceur d'avenir.
Marocain résident à l'étranger, retraité du milieu du théâtre parisien et du cinéma français,
Fondateur et Président de VAINCRE L'AUTISME,
Fondateur et Président de l'ANA-Maroc « Association Nouvel Air - النفس الجديد».